



# CENTRE HOSPITALIER D'AUBAGNE EDMOND GARCIN

---

## PROJET D'ÉTABLISSEMENT

2025 2030



# SOMMAIRE

## INTRODUCTION

Introduction .....	3
Edito .....	4
Méthodologie .....	5
Un projet à vivre faire ensemble sur cinq ans ...	6
Dialogue, proximité et co-construction .....	7

## PROJET MÉDICO-SOIGNANT

Projet médico-soignant .....	8-9
Filière médecine .....	10
Filière chirurgie .....	11
Filière femme-enfant .....	12
Filière gériatrie .....	13
Filière soins urgents et critiques .....	14
Filière médico-technique .....	15

## AUTRES VOLETS

Autres volets .....	16
Autres volets du projet .....	17-19

A photograph of a modern, brightly lit hallway. The hallway features a white ceiling with recessed lighting, a light-colored floor with a patterned carpet, and a long wall of large, white-framed windows. A person in a blue jacket and jeans is walking away from the camera in the distance. The word "INTRODUCTION" is overlaid in large, white, bold letters on a blue rectangular background across the center of the image.

# INTRODUCTION

# EDITO

**À l'aune de la reconstruction du nouvel hôpital**, le projet d'établissement 2025-2030 du Centre Hospitalier Edmond Garcin d'Aubagne incarne **une vision commune, ambitieuse et humaine** : faire évoluer notre hôpital vers **une structure plus innovante, plus écologique, et toujours plus proche des besoins de ses usagers** et de son territoire.

Sa rédaction a constitué un moment fort dans l'histoire de notre établissement. Fruit d'une large démarche participative, il rassemble les contributions des professionnels, des usagers et de la direction autour d'axes stratégiques qui guideront les transformations des prochaines années : la qualité et la sécurité des soins, la coordination des parcours, l'intégration des innovations médicales et numériques, la transition écologique, et la promotion du bien-être au travail.

Ce projet est porté par une volonté forte de renforcer l'attractivité médicale, de soutenir les équipes en place et de promouvoir une approche pluridisciplinaire pour une prise en charge globale, personnalisée et sans rupture. Il affirme également notre engagement à garantir un accès équitable aux soins pour tous, en particulier les populations les plus fragiles.

La direction commune avec le Centre Hospitalier d'Allauch et l'ancrage dans le GHT 13 ouvrent la voie à une coopération territoriale renforcée, ce qui a ainsi donné à ce projet d'établissement, une dimension territoriale et partagée entre les deux établissements.

Ce projet d'établissement est bien plus qu'un document : c'est notre feuille de route pour les cinq années à venir, **un engagement collectif pour répondre aux défis de santé d'aujourd'hui et de demain.**

Nous vous en souhaitons une lecture enrichissante."



**Dr Salem  
S.Luquet**

# METHODOLOGIE

Le projet d'établissement 2025-2030 du Centre Hospitalier Edmond Garcin s'est construit dans une dynamique collective, en valorisant la parole des professionnels à chaque étape de son élaboration.

Entretiens individuels, groupes de travail thématiques, temps de relecture partagée : autant de formats qui ont permis de faire émerger une **vision commune, ancrée dans les réalités de terrain.**

—> Cette méthode participative a permis de faire dialoguer les différents métiers, de croiser les expertises et de porter une attention constante aux besoins exprimés par les équipes comme par les usagers.

Elle a aussi renforcé l'adhésion au projet en le rendant vivant, concret, et aligné avec les valeurs portées par l'établissement.

Ancré dans son territoire, le projet tient compte des spécificités locales tout en s'inscrivant dans une logique régionale. Il a été enrichi par les échanges inter-établissements rendus possibles grâce à la direction commune avec le CH d'Allauch, ainsi que par les coopérations renforcées sur le territoire et au sein du **GHT13**. Cette dimension territoriale confère au projet une véritable cohérence d'ensemble, au service de parcours de soins coordonnés et sans rupture.

Enfin, le projet d'établissement sera complété dès 2025 par deux volets essentiels :

- Un projet managérial, qui accompagnera la mise en œuvre opérationnelle de la stratégie, dans une logique d'adhésion, d'animation et d'accompagnement au changement;
- Un projet psychologique, initié par le collège des psychologues, afin d'intégrer pleinement les dimensions psychiques, relationnelles et humaines dans les priorités d'action de l'établissement.

# UN PROJET À VIVRE FAIRE ENSEMBLE SUR CINQ ANS

Le projet d'établissement 2025-2030 se déploiera de manière structurée et progressive. Chaque service élaborera son propre projet de service d'ici octobre 2025, qui sera ensuite validé au sein des instances compétentes, garantissant ainsi sa cohérence avec la stratégie globale.

Un bilan annuel sera réalisé pour suivre les avancées, adapter les actions et en assurer la continuité sur la période des cinq ans.

Des comités de suivi, réunissant la direction, les encadrants, les professionnels et les représentants du personnel, seront organisés régulièrement afin d'assurer un pilotage réactif et partagé.

Ce projet a pour objectif de mobiliser collectivement les équipes. À travers les projets de service, chaque secteur – soins, logistique, administratif – mettra en place des actions concrètes et visibles.



# DIALOGUE, PROXIMITÉ ET CO-CONSTRUCTION

Le projet d'établissement repose sur un **dialogue social renforcé**. Des temps d'échange réguliers seront organisés entre la direction et les représentants syndicaux, au-delà des instances classiques, afin de favoriser l'inclusion des équipes dans la mise en œuvre du projet.

La direction procédera également à **deux visites annuelles des services**, dans le but d'écouter les professionnels, de valoriser les initiatives locales et d'ajuster le projet en fonction des réalités du terrain.

L'implication de tous est essentielle pour faire vivre le projet d'établissement et préparer ensemble l'avenir, notamment à travers le projet Nouvel Hôpital.





# PROJET MÉDICO-SOIGNANT



# PROJET MÉDICO-SOIGNANT

Le Projet Médico-Soignant (PMS) du CH Edmond Garcin repose sur une approche complémentaire et intégrée :

- Un **projet médical**, visant à répondre de manière adaptée aux besoins de santé du territoire ;
- Un **projet de soins paramédicaux**, qui englobe l'ensemble des activités de soins, de rééducation et des fonctions médico-techniques.

Cette dynamique commune vise une prise en charge coordonnée et cohérente, fondée sur une collaboration étroite entre médecins et soignants, afin de garantir un parcours patient fluide et de qualité.

Le PMS est structuré autour de six grandes filières de soins :



**Médecine**



**Chirurgie**



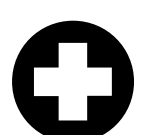
**Gériatrie**



**Soins critiques**



**Femme-Enfant**



**Médico-technique**

Il s'enrichit de cinq axes transversaux, partagés par l'ensemble des filières :

1. **L'accès aux soins des publics précaires et vulnérables**
2. **L'articulation entre la ville et l'hôpital**
3. **Les liens renforcés entre le territoire et le GHT**
4. **L'intégration de pratiques de soins innovantes**
5. **L'amélioration continue de la qualité et de la sécurité des prises en charge**

# FILIÈRE MÉDECINE

**La filière médecine connaît une profonde évolution, avec un virage ambulatoire accéléré.**

Le CH d'Aubagne développe des consultations spécialisées dans des domaines clés comme la **cardiologie, l'endocrinologie, la pneumologie, la neurologie ou encore l'hématologie.**

Des programmes d'éducation thérapeutique, en particulier dans les pathologies chroniques comme le diabète ou l'insuffisance cardiaque, permettent d'impliquer davantage les patients dans leur prise en charge.



L'addictologie devient un axe majeur, avec la structuration d'une filière dédiée en coopération avec le CH d'Allauch et les autres établissements signataires du protocole d'articulation territoriale (CH Valvert, CH La Ciotat). Ce travail se décline aussi en actions spécifiques pour les adolescents.

Enfin, la médecine hospitalière classique se renforce avec une meilleure articulation entre les services, les EHPAD et les professionnels de premier recours. Une ligne téléphonique directe ville-hôpital est prévue pour fluidifier les admissions et les sorties.

# FILIÈRE CHIRURGIE



**La chirurgie au CH d'Aubagne est marquée par sa volonté de proposer une offre publique de qualité, experte et accessible.**

Le développement de la chirurgie ambulatoire est un enjeu fort, notamment en orthopédie, urologie et chirurgie digestive. L'établissement met en œuvre une stratégie de **modernisation du bloc** opératoire, avec une attention particulière portée à l'optimisation des flux, à la qualité de l'accueil et à l'équipement technique.

**La chirurgie bariatrique se structure** pour sécuriser les seuils d'activité et garantir une prise en charge globale et personnalisée.

**La filière orthopédique se développe**, en lien avec la Fédération Médicale Interhospitalière avec l'AP-HM, notamment sur la chirurgie du rachis et des membres supérieurs.

En parallèle, l'hôpital s'investit dans l'**oncologie chirurgicale**, la **chirurgie endocrinienne** et la **chirurgie gynécologique complexe**, grâce à des partenariats territoriaux.

L'anesthésie accompagne cette dynamique en modernisant les parcours péri-opératoires et en développant des **pratiques innovantes** comme l'hypnose ou l'**anesthésie** locorégionale. Le **protocole RAAC** est généralisé pour améliorer la récupération post-opératoire.

Le Centre Hospitalier d'Aubagne est membre de la filière territoriale d'**urologie** publique, aux côtés du **CH de La Ciotat** et de l'**AP-HM**, permettant une prise en charge chirurgicale complète et coordonnée, avec une permanence des soins assurée 24h/24 et 7j/7 sur le territoire.

# FILIÈRE FEMME – ENFANT

**La filière Femme-Enfant du CH d'Aubagne connaît une dynamique de développement importante, impulsée notamment par le transfert d'activité de la maternité de La Casamance, qui fait aujourd'hui de l'établissement le principal acteur de la périnatalité sur le territoire.**

La maternité, labellisée IHAB (Hôpital Ami des Bébé) et THQSE (Très Haute Qualité Sanitaire, Sociale et Environnementale), poursuit son engagement vers un **environnement de soins respectueux, humain et sécurisé pour les mères et les nouveau-nés.**

La maternité du Centre Hospitalier d'Aubagne accueille en son sein **La Casa de Naissance**, première Maison de Naissance de la région inaugurée en **2023**, qui promeut l'accompagnement physiologique de la naissance. Elle abrite également La Parenthèse, un lieu dédié à l'accueil et à la prise en charge des femmes victimes de violences.

Elle renforce aussi son offre en **HAD post-partum** et en **santé sexuelle**, notamment autour de l'infertilité et de l'endométriose.

Le service de pédiatrie, adossé au **CAMSP**, développe de nouveaux parcours en pédiatrie spécialisée, avec des consultations en neuropédiatrie, en endocrinologie ou en diabétologie, et une attention particulière portée aux troubles de l'apprentissage.

La prise en charge des urgences pédiatriques est optimisée par une meilleure coordination avec les services d'urgence et de maternité.



# FILIÈRE GÉRIATRIE



**Face au vieillissement de la population, la filière gériatrique renforce sa capacité à offrir une réponse adaptée, personnalisée et coordonnée aux besoins des personnes âgées.**

Le CH d'Aubagne développe **des parcours intégrés** en lien avec les EHPAD, les services de soins de suite et la médecine de ville, en s'appuyant sur un réseau territorial déjà structuré.

Le développement de l'hôpital de jour SMR gériatrique permet d'orienter vers des soins spécialisés en prévention de la perte d'autonomie, des chutes, de l'iatrogénie ou encore de la fragilité.

**Des parcours spécialisés** sont également créés autour de la rééducation post-chute et de la coordination avec les structures médico-sociales. La gériatrie se déploie dans une logique de **complémentarité territoriale**, dans le cadre du GHT et de la direction commune, afin de garantir un accompagnement fluide, du domicile à l'hôpital. Dans cette dynamique, notre EHPAD est en cours de déploiement en Centre de Ressources Territorial (CRT), et deviendra ainsi un **centre d'expertise et d'orientation** pour le maintien à domicile sur le territoire Est-marseillais.

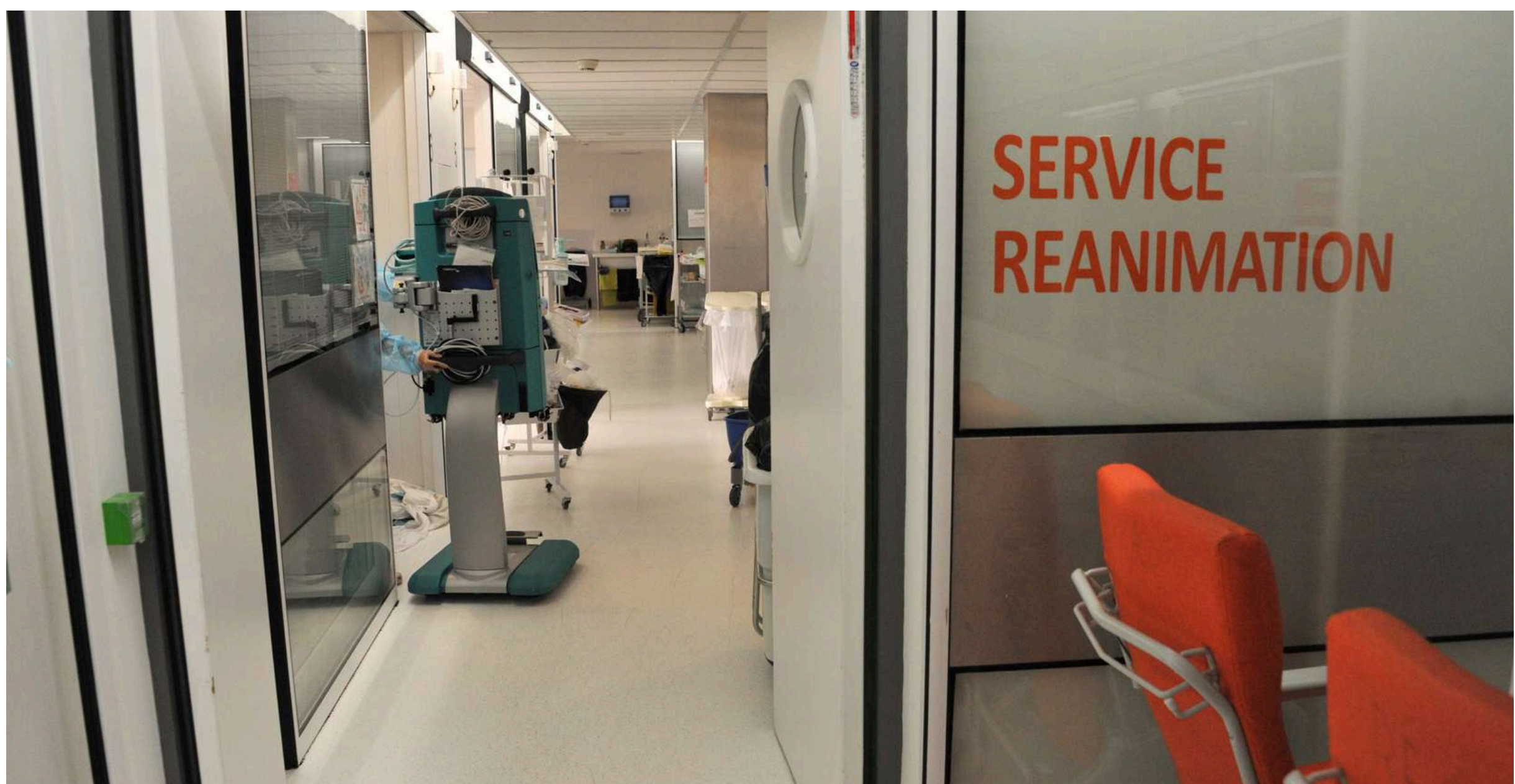
# FILIÈRE SOINS URGENTS ET CRITIQUES

**Avec plus de 40 000 passages annuels aux urgences, dont une part importante en pédiatrie, la filière soins critiques représente un pilier central de l'offre hospitalière.**

L'établissement se donne pour priorité de **fluidifier l'accueil, d'optimiser l'orientation des patients et d'adapter ses capacités en réanimation et en soins continus**. Une attention particulière est portée à l'articulation entre les filières, notamment avec la maternité, la pédiatrie et la chirurgie.

Le service développe également des outils de pilotage des flux et travaille en lien avec le SAMU, les médecins généralistes et les partenaires du territoire pour favoriser les admissions directes, limiter les hospitalisations inappropriées et garantir une réactivité optimale en situation de crise.

En complément des urgences, le service de réanimation et de soins continus assure la prise en charge des patients les plus graves, avec une expertise médicale pointue et un équipement de pointe. Ces unités jouent un rôle stratégique dans la gestion des parcours complexes et dans l'anticipation des pics d'activité.



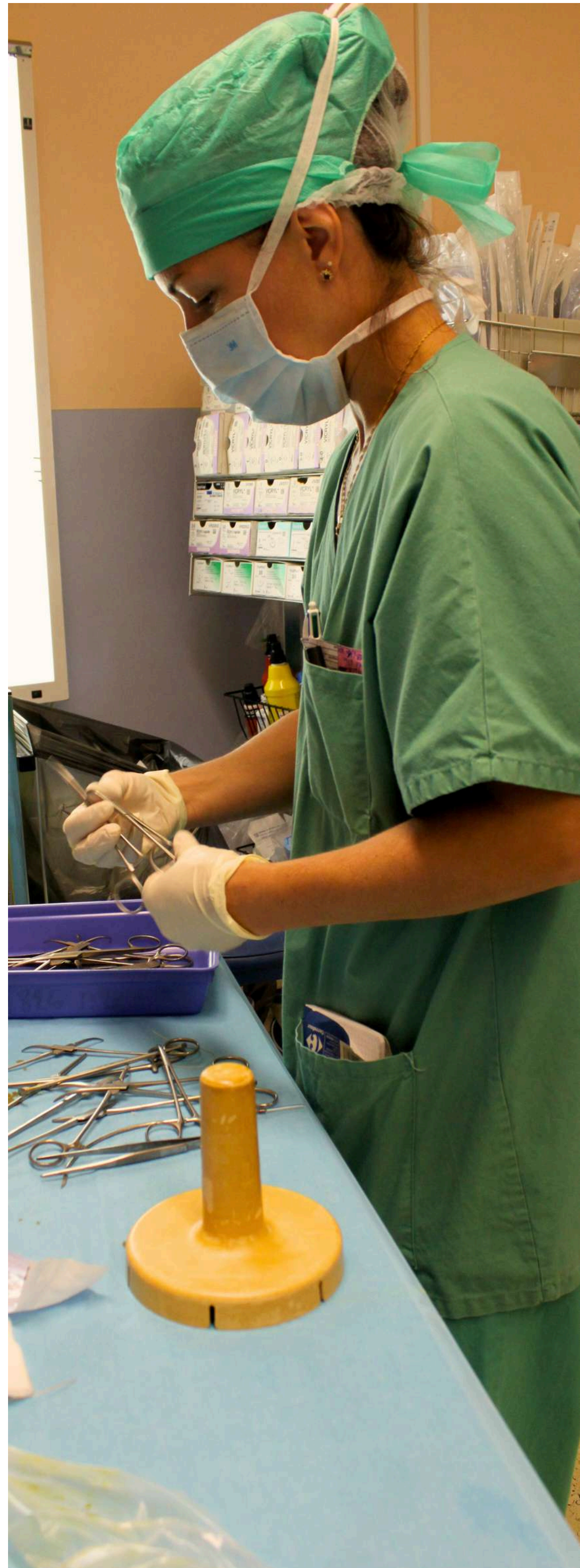
# FILIÈRE MÉDICO-TECHNIQUE

**Le projet médico-technique s'inscrit dans une démarche de soutien à l'ensemble des spécialités médicales et chirurgicales.**

L'imagerie médicale est modernisée avec un plateau complet et performant (**scanner, IRM, radiologie, échographie**), garantissant un diagnostic rapide et de qualité.

Le laboratoire de biologie, commun avec le CH de la Ciotat (LABIAC), se distingue par sa **réactivité et son haut niveau de technicité**, avec un volume d'activité important en lien avec les autres établissements du territoire. Un labiac "renforcé" est en projet pour sécuriser son positionnement territorial.

La radiophysique, la pharmacie, l'hygiène et les services transversaux sont également renforcés, pour **garantir la sécurité et la qualité des soins**, tout en accompagnant les évolutions technologiques et la montée en compétence des professionnels.





# AUTRES VOLETS



# LES AUTRES VOILETS DU PROJET D'ÉTABLISSEMENT

Autour du projet médico-soignant, véritable colonne vertébrale de la stratégie de soins, le projet d'établissement du CH d'Aubagne s'articule avec plusieurs volets complémentaires, qui incarnent les ambitions de l'établissement pour les cinq années à venir :

- ➔ Le **projet des usagers**, visant à renforcer la place et la voix des patients et de leurs proches dans le parcours de soins.
- ➔ Le **projet qualité**, garant d'une amélioration continue des pratiques professionnelles.
- ➔ Le **projet numérique**, moteur de modernisation des usages et des outils, au service tant des professionnels que des usagers.
- ➔ Le **projet immobilier**, étroitement lié à la reconstruction de l'hôpital et à l'adaptation des espaces aux nouveaux parcours de soins.
- ➔ Le **projet de transition écologique**, pour faire de l'établissement un acteur plus responsable et engagé dans une démarche durable.
- ➔ Le **projet social**, levier essentiel pour renforcer l'attractivité de l'hôpital et améliorer la qualité de vie au travail.

## PROJET DES USAGERS

La place des usagers au sein du projet d'établissement est réaffirmée comme essentielle. Le CH d'Aubagne s'engage à **renforcer l'implication des patients** dans les instances, les enquêtes de satisfaction, les revues qualité et les démarches de co-construction des parcours. L'expérience patient devient un indicateur à part entière, intégré dans la définition et l'évaluation des actions.

## PROJET SOCIAL ET MANAGÉRIAL

Favoriser la **qualité de vie au travail**, **attirer et fidéliser** les professionnels, promouvoir l'**égalité professionnelle** et la **valorisation des compétences** : autant de priorités portées par le projet social et managérial. Ce dernier, à venir en 2025, constituera l'outil opérationnel de mise en œuvre du projet d'établissement. Il s'articulera autour de chantiers RH, de formation, d'accompagnement au changement et de dialogue social renforcé.

## PROJET TRANSITION ÉCOLOGIQUE

Engagé dans la transition écologique, le CH d'Aubagne met en œuvre un plan d'action transversal, piloté par une gouvernance renouvelée. Il porte sur l'**éco-conception des soins**, **la réduction des déchets**, **la mobilité douce**, **la restauration durable** et **les achats responsables**. Le projet prend appui sur la dynamique du nouveau bâtiment hospitalier à l'aune 2030, dont la conception intégrera les enjeux environnementaux dès la phase de construction.

## PROJET NUMÉRIQUE

Le numérique est un levier de transformation pour l'établissement. Le projet prévoit le déploiement d'outils partagés (dossier patient informatisé, téléexpertise, télémédecine), la **modernisation des infrastructures et une meilleure sécurisation des systèmes d'information**. Une convergence avec les autres établissements du GHT est engagée afin d'harmoniser les outils, mutualiser les compétences et garantir la continuité des parcours numériques.

## PROJET QUALITÉ

La qualité et la sécurité des soins demeurent des priorités absolues. Le projet vise à renforcer les processus de déclaration des événements indésirables, à structurer les revues de morbi-mortalité et à intégrer systématiquement la voix du patient dans les évaluations. L'établissement s'inscrit dans une **logique d'amélioration continue** et vise la certification HAS avec un haut niveau d'exigence.

## PROJET IMMOBILIER

Le projet immobilier du CH d'Aubagne accompagne la transformation de l'offre de soins et prépare l'arrivée du futur hôpital. Ce nouveau bâtiment vise une **organisation plus fluide, moderne et durable, centrée sur les parcours patients et la qualité des conditions de travail**.

En parallèle, des aménagements sont réalisés dans les locaux actuels pour garantir la continuité des activités. Le projet immobilier s'articule pleinement avec le projet médical et s'inscrit dans une dynamique territoriale partagée avec le CH d'Allauch et le GHT 13.



Centre Hospitalier d'Aubagne Edmond Garcin

**Site de l'Hôpital**

179 Avenue des Soeurs Gastine

13400 Aubagne

Tel : 04 42 84 70 00

**Site de la Maison du Parc**

608 Avenue du 21 août 1944

13400 Aubagne

Tel : 04 42 84 71 66

**Site du CAMSP**

6 Boulevard Lakanal

13400 Aubagne

Tel : 04 42 18 02 30